

La Reconstrucción de PDVSA

- CIV, Caracas 28 de marzo del 2008
 - Eddie A. Ramírez S.

REQUISITOS PARA VIABILIDAD DE LA “REVOLUCION TOTALITARIA”

- **Controlar los poderes Judicial, Legislativo, Electoral y Moral (Contraloría, Defensoría y Procuraduría).**
- **Controlar a la Fuerza Armada.**
- **Controlar a PDVSA.**
- **Controlar Medios de Comunicación.**
- **Controlar la Educación.**
- **Controlar la Economía.**

PDVSA FUE RANQUEADA ENTRE LAS MEJORES EMPRESAS PETROLERAS DEL MUNDO

Compañía	Ranking	
	2000	2001
Saudi Aramco	1	1
PDVSA	2	3
ExxonMobil	3	2
NIOC (Irán)	4	4
Shell	5	5
Pemex	6	7
BP	7	6
TotalFinaElf	8	9

Fuente: Petroleum Intelligence Weekly

CAUSAS DE LOS CONFLICTOS

- **Designación de 5 Directores Internos que no cumplían requisitos meritocráticos, despido de siete trabajadores, jubilaciones prematuras y desplazamiento de cargos por motivos políticos desencadenaron protesta bajo el lema ¡Mérito Sí Política NO! y paro en abril 2002**
- **Persecuciones y politización de la empresa indujeron que por decisión individual miles de trabajadores se sumaran a la huelga del 2-12-02 convocada por partidos políticos, CTV, Fedecámaras y Coordinadora. La militarización de PDVSA y agresiones de paramilitares oficialistas impidieron la entrada a instalaciones.**

¿QUIÉN PROVOCÓ EL CONFLICTO?

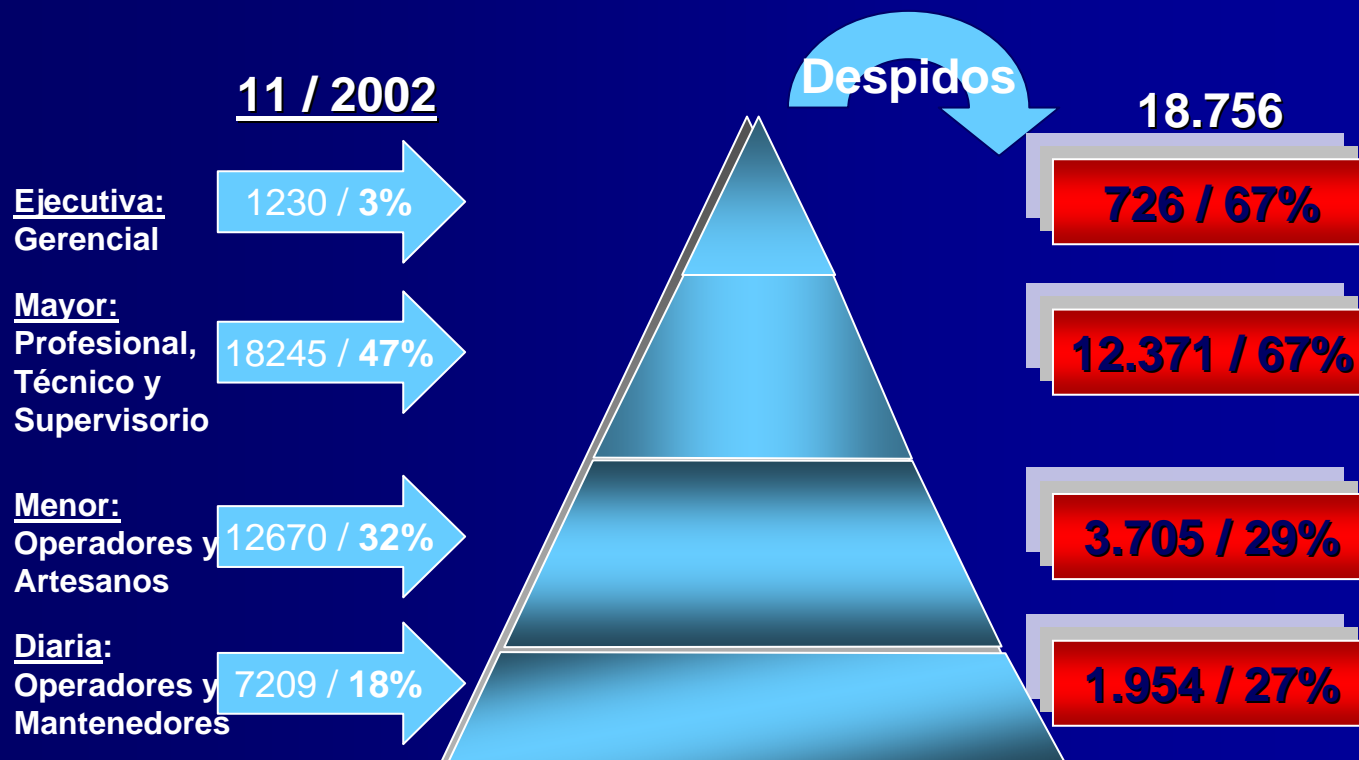
El presidente Hugo Chávez en su Mensaje Anual ante la Asamblea Nacional el 15 de enero de 2004 declaró:

“... Cuando yo agarré el pito aquel en un ¡Aló Presidente! y empecé a botar gente, yo estaba provocando la crisis....

.....Cuando nombré a Gastón Parra Luzardo y aquella nueva Junta Directiva pues estábamos provocando la crisis. Ellos respondieron y se presentó el conflicto y aquí estamos hoy, era necesaria la crisis....

....Yo puedo decirles que ahora sí tengo capacidad de mando en PDVSA,pero antes no tenía absolutamente nada¿y saben cómo me sentía? Como un verdadero miserable”

¿CUÁNTOS FUERON DESPEDIDOS?

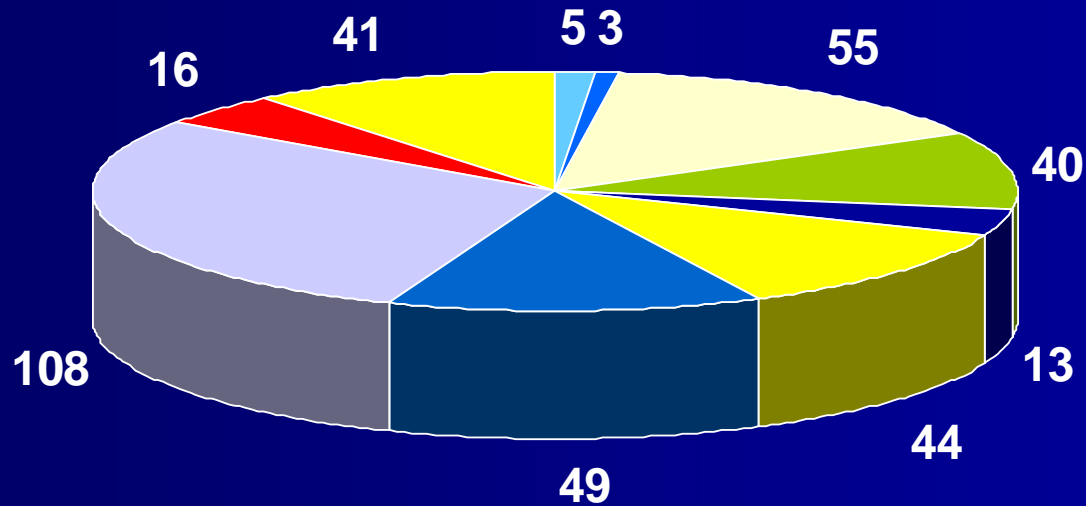


Destrucción de la Capacidad Gerencial, Supervisoria, Técnica y Operacional

LA PDVSA POLITIZADA...

- **Fuga del Capital Humano especializado, con más de 200 mil años de experiencia**
- **Ocupación de cargos por personal no calificado:**
 - **Daños irreversibles a los Yacimientos**
 - **Menor Capacidad de Producción y Refinación**
 - **Incremento de accidentes de Seguridad, Higiene y Ambiente(24 en último año y medio)**
- **Distorsión de la misión, utilizándola como ejecutora de actividades correspondientes a entes gubernamentales.**
- **Uso de hidrocarburos como instrumento de chantaje geopolítico.**

Exilio de talento



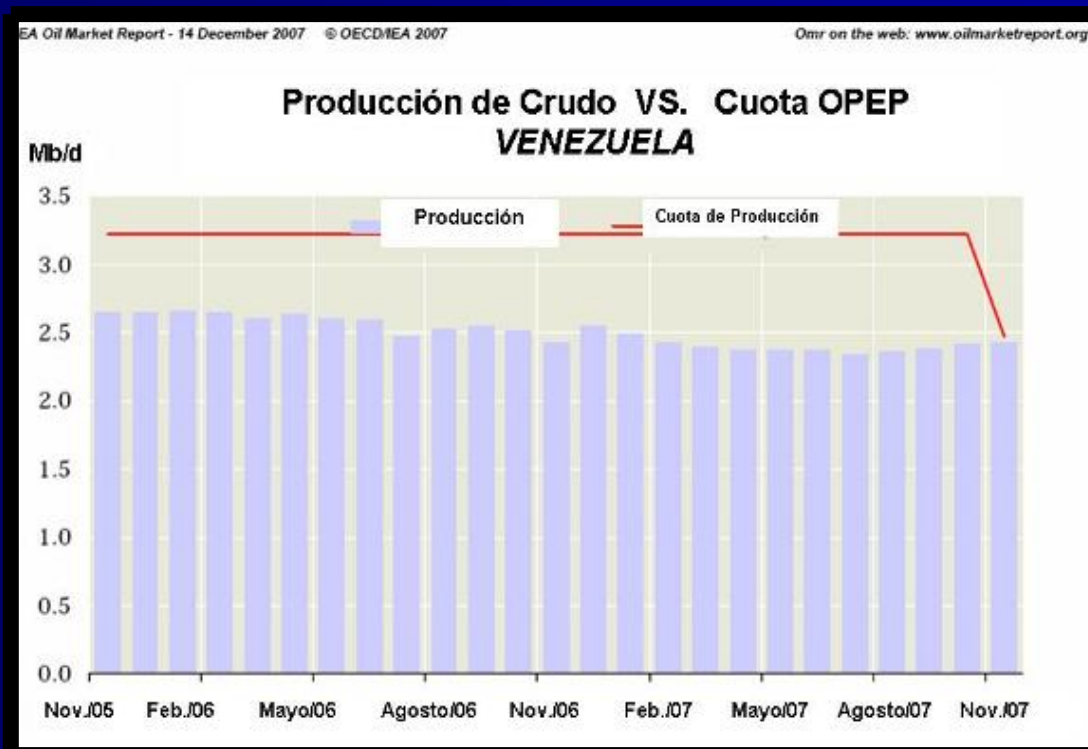
EXPLORACIÓN

- Solo en costa afuera en Rafael Urdaneta
- En Faja del Orinoco: Muchas empresas sin experiencia

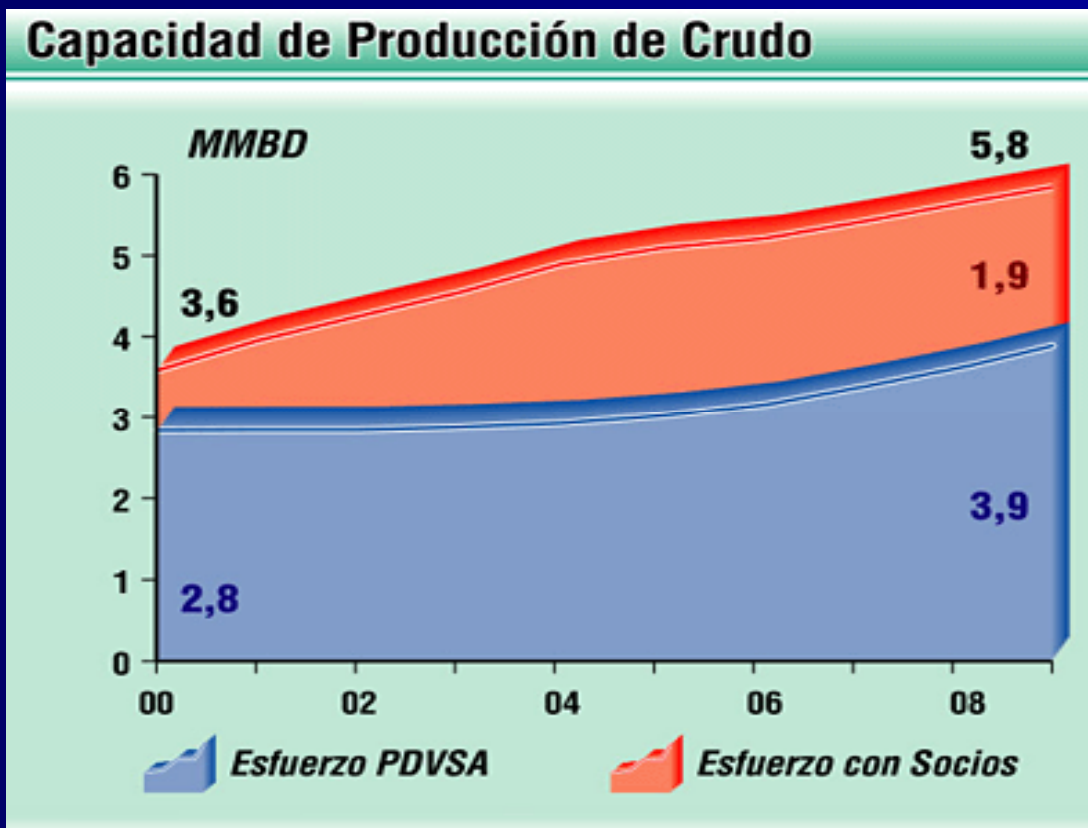
PRODUCCIÓN

- De acuerdo a la AEI y otras fuentes que avala la OPEP, la producción actual es de 2.384.000 barriles por día. Debido al número de taladros operativos que en octubre era de 72 y al poco gas que se produce esa cifra es correcta. Pdvsa insiste en 3.200.000 barriles, tomando en cuenta condensados y líquidos del gas natural, que anteriormente no se incluían, pero éstos no pasan de 200.000barriles.

PRODUCCIÓN CRUDO



PRODUCCIÓN PREVISTA SEGÚN CAPACIDAD DE PRODUCCIÓN



REFINACIÓN

- **En el 2007 ocurrieron 16 accidentes importantes con 5 fallecidos, 6 heridos y pérdidas materiales cuantiosas.**
- **Se importan alquilatos y reformados requeridos para elaborar gasolina, debido a que las refinerías no realizan conversión profunda. Esta situación determina grandes acumulaciones de fueloil, producto de menor valor. Tampoco funcionan plantas desulfuradoras. Por esta situación, las refinerías operan en rojo. Retamos al ministro-presidente a una auditoría social con participación de consejos comunales, CIV, AN, Universidades y medios de comunicación.**

COMBUSTIBLES

- **Consumo de gasolina, diesel y fueloil pasó de 500.000b/d hace 5 años a 780.000 b/d, por aumento parque automotor, contrabando y por falta de gas que obliga a centrales eléctricas a quemar combustibles líquidos.**
- **Frecuentes fallas de suministro por problemas en llenaderos, cooperativas de transporte poco cumplidoras e inventarios bajos por estrecho margen comercialización.**
- **Reporte de daño en bombas de gasolina de vehículos por calidad de gasolina.**
- **Proyecto de gas para vehículos sin planificación.**
Subsidio a gasolina monta a 12.000 millones dólares.

DIFICULTADES FLUJO DE CAJA

- **Las donaciones al exterior, los programas sociales en Venezuela, la disminución de la producción y problemas en las refinerías inciden el déficit de flujo de caja.**
- **Esta situación obligó a Pdvsa a endeudarse(1.000 MM con Paribas, 3.500MM con Marubeni y Mitsui, 7.500MM con bonos, 4.000MM con ventas petróleo a futuro a China, 1.000MM a Citgo).**
- **Obligación de cancelar envíos de crudo en 8 días en lugar de 30.**
- **Desde octubre no pagan a muchos contratistas de Anzoátegui, Monagas y Zulia.**
- **Trabajadores de gabarras de la COL deben llevar su papel higiénico y jabón.**

GAS

- **Retiro de Shell y Petrobras del Mariscal Sucre**
- **Fiasco gasoducto del Sur**
- **Retardo proyectos interconexión centro occidente (2005) y del plan maestro de gasificación por regiones**
- **Improvisación gas para vehículos. Pospuesto de enero a julio obligación adaptación vehículos nuevos.**

RESPONSABILIDAD SOCIAL

- **Antes: Pdvsa empresa comercial en el área de los hidrocarburos y con programas responsabilidad social. Entregaba el monto de los impuestos al ejecutivo para que éste hiciera los gastos e inversiones en educación, salud, etc**
- **Ahora: empresa de responsabilidad social que también está en negocio de hidrocarburos. El ejecutivo le permite a Pdvsa retener parte de los impuestos para que ejecute directamente programas que competen a ministerios. Filiales de alimentación, agrícola, naval, industrial, hogar, desarrollo urbano distorsionan misión de la empresa y serán un gran fracaso**

DÁDIVAS

- **Cupo de 200.000 barriles por día a 13 países del Caribe y 109.000 a otros, en condiciones preferenciales: hasta un 50% financiado entre 15 y 23 años, 2 años muertos, entre 1y 2% de interés y posibilidad de pagar con vacas, quesos, cambures, médicos, entrenadores, etc.**
- **Oferta financiar total o parcialmente 18 refinerías en el exterior y tres en Venezuela**
- **Combustible subsidiado a comunidades de Londres y Nueva York**

DÁDIVAS

- **Avión de Pdvsa para uso de Evo Morales**
- **Plantas eléctricas para Nicaragua**
- **Maletines llenos de dólares para financiar movimientos o gobiernos amigos.**
- **Por no ser donaciones directas de Pdvsa no se incluyen la compra de bonos argentinos, donaciones de viviendas, apoyo a cooperativas en el exterior**

CONFLICTOS EN LA FAJA

- **En década 90 Pdvsa deseaba explotar petróleo pesado y extrapesado con alto contenido azufre, pero carecía de tecnología y de recursos financieros.**
- **Transnacionales se interesaron en posible negocio pero como precio estaba alrededor 10 dólares por barril, ejecutivo rebajó regalía a 1% e impuesto sobre la renta a 34%, en entendido que cuando el negocio fuese rentable se aumentarían los impuestos. Esto permitió que hoy se produzcan 600.000 b/d.**

CONFLICTOS EN LA FAJA

- Recientemente Pdvsa- Ministerio aumentó la regalía a 30% y el ISLR a 50%, lo cual es justo.
- El problema se presenta cuando el ejecutivo decide tomar mayoría accionaria y hacerse cargo del personal y de las decisiones importantes. ExxonMobil y ConocoPhillips objetan el cambio de condiciones del contrato y el monto de la compensación, acudiendo al CIADI del Banco Mundial que dirime conflictos entre un particular y un Estado. La ExxonMobil también acudió a la Cámara de Comercio Internacional que trata conflictos entre particulares. El Estado venezolano ofrece pagar de acuerdo al valor en libros y las empresas reclaman valor del negocio. ExxonMobil decidió además acudir a tribunal en Inglaterra, que declinó jurisdicción. Pendiente tribunales Holanda y Nueva York. Sería deseable llegar rápido acuerdo.

PDVSA ROJA ROJITA.....

Transcripción de parte del discurso contenido en un video de Rafael Ramírez, Ministro de Energía y Petróleo y presidente de PDSVA.

“A nosotros no nos tiembla el pulso, nosotros sacamos de esta empresa a diecinueve mil quinientos enemigos de este país y estamos dispuestos a seguirlo haciendo...”

A mi me indigna, y yo estoy seguro que ustedes también se indignan, nuestra Junta Directiva se indigna, cuando nosotros nos encontramos que haya gente ni-ni, que haya gente light, que haya gente que ahora diga que aquí estamos en unos procesos de tal para cual, que necesitamos abrir esta cosa, no señor, aquí el que se le olvide que estamos en medio de una revolución se lo vamos a recordar a carajazos, pero aquí esta empresa está con el Presidente.

Nosotros estamos puestos aquí por la Revolución, estamos puestos aquí por el Presidente Chávez ...”

EL FUTURO DE PDVSA..¿ES POSIBLE RECUPERARLA?

- **Con el actual régimen la empresa está condenada a quebrar.**
- **Una vez que se produzca el cambio que reclama el país será necesario un gran acuerdo político y sindical para recuperarla o bien para crear otra empresa.**
- **La empresa está muy politizada y manejada por directivos y gerentes que en muchos casos no están capacitados para ocupar esos cargos.**

EL FUTURO DE PDVSA..

- **Sin embargo todavía cuenta con algún personal técnico y administrativo calificado.**
- **Igualmente, algunos de los jóvenes que han ingresado deben tener méritos para contribuir a rescatar la empresa.**
- **Cada día aumenta el número de profesionales que piensan que es mejor crear otra empresa y migrar a la misma el personal valioso, dejando que gradualmente desaparezca la Pdvsa politizada. En todo caso es fundamental el respeto a los derechos de los trabajadores de las diferentes nóminas que laboran en la misma.**

Etapas a seguir al producirse cambio de gobierno:

- La Coyuntura
- La Transición
- La Renovación

La Coyuntura

- Pacto político y sindical
- Directiva: Profesional, equilibrada. 3 petroleros y 2 otras áreas
- Recursos Humanos: Manejo justo del personal actual. Incentivos regreso exiliados áreas críticas
- Asegurar continuidad a socios y proveedores
- Auditorias técnicas y administrativas

La Coyuntura..

- Identificar personal clave para garantizar continuidad operaciones
- Asegurar instalaciones críticas: refinerías y llenaderos
- Tomar control de finanzas, comercio y nómina
- Revisar dentro de la ley convenios lesivos
- Desafiliar empresas no relacionadas con negocio
- Separar cargo de Ministro del de Presidente empresa

La Transición

- Plan estratégico preliminar con énfasis creación empleo y reactivación economía
- Aumento producción: Pozos inactivos y Faja
- Jerarquización y promoción participación operacional nacional e internacional
- Maximización flujo de caja. Financiamiento

La Transición..

- Limitación crecimiento funciones no operativas
- Determinar conveniencia o no de crear una nueva empresa y desaparecer gradualmente a PDVSA
- Decidir sobre conveniencia o no de que Pequiven vuelva a ser filial.

La Renovación

- La Nación y no el Estado como accionista
- Asamblea: Ministros de la Economía, representantes de las universidades, sector empresarial y laboral
- Directiva no operativa. 5 Directores, tres internos y 2 externos

La Renovación..

- Comité Ejecutivo: Presidente y Vicepresidentes de EyP. Refinación, Comercialización, Finanzas y Responsabilidad Social
- Estudiar conveniencia Ente Autónomo de Energía
- Entre 10 y 20% acciones en Bolsa

La renovación..

- Estudiar ventajas y desventajas de distribuir ingresos entre venezolanos
- Crear Fondo Petrolero co rango constitucional
- Determinar dimensiones Pdv Marina, CIED, Intevep .
- Revisar negocio Orimulsión
- Definir alcance responsabilidad social

CONCLUSIONES

- **Pdvsa tiene graves problemas operativos y financieros, como consecuencia del despido de casi 23.000 trabajadores y de la politización de gran parte de las nóminas. De no producirse un cambio de gobierno irremediablemente quebrará. Su recuperación parece difícil y quizá lo apropiado será la creación de una nueva empresa, lo cual requerirá un gran acuerdo nacional.**

CONCLUSIONES

● Este año se perfila muy conflictivo por el reclamo de la población a promesas incumplidas.

● La alta inflación , el desabastecimiento de alimentos, la inseguridad personal y jurídica y otros problemas no tienen una respuesta efectiva por el gobierno, lo cual permite visualizar una intensificación de la crisis que puede impedir la finalización del período presidencial.

● Debemos prepararnos, tomando en cuenta a partidarios del “proceso”, a identificar una salida constitucional que tenga el menor costo posible.

● CIV podría tomar la iniciativa de constituir un equipo de trabajo que valide y profundice estas recomendaciones