



Academia Nacional
de la Ingeniería y el Hábitat

LA GOBERNANZA EN EL DESARROLLO NACIONAL

La buena Gobernanza del Estado, y de sus instituciones en particular, dentro de un marco imprescindible de Gobernabilidad, que a su vez complementa, representa una exigencia en el proceso de desarrollo sostenible, integral y armónico de un país.

La gobernabilidad responde a la capacidad del gobierno para mantener estabilidad y orden. La legitimidad de las instituciones, la capacidad de respuesta del gobierno a las demandas ciudadanas y la inclusión social son fundamentales para mantener la estabilidad política y la gobernabilidad democrática.

En Venezuela, la polarización política, la crisis económica, la desconfianza en las instituciones y el deterioro acentuado del Estado de Derecho han conducido a una situación donde esa capacidad está cada vez más comprometida y disminuida.

La gobernanza trata sobre cómo se toman y se ejecutan las decisiones, con la participación de diversos actores. Una gobernanza de calidad en el funcionamiento del Estado implica eficacia y eficiencia en la utilización de los recursos públicos, la pronta resolución de problemas concretos de la ciudadanía, la correspondencia entre ofertas y realizaciones, la intercomunicación fluida y la información confiable sobre las ejecutorias.

La gobernanza práctica requiere la interacción entre diferentes actores: el Estado, sus instituciones y la Sociedad Civil, particularmente los sectores productivos y las comunidades. La calidad de la gobernanza se refleja en la manera en que estos actores negocian prioridades, toman decisiones y utilizan el poder de forma compartida y cooperativa.

Características propias de la buena Gobernanza

Para asegurar la satisfacción de las exigencias destacadas para una buena gobernanza, la gestión pública deberá reunir las siguientes características:

- Un marco jurídico y normativo adecuado. Estado de Derecho.
- Respeto a la ley y a las normas establecidas
- Estabilidad política y calidad regulatoria del Estado.
- Instituciones eficaces y eficientes
- Transparencia gubernamental, rendición de cuentas y control de la corrupción.
- Participación de la sociedad civil en la formulación de políticas y en la toma de decisiones sobre asuntos que le conciernen.

Acciones claves

1. Empezar con urgencia y profundidad, el fortalecimiento y la modernización de las instituciones, haciéndolas más eficaces y eficientes, con adecuada incorporación de avances tecnológicos.
2. Promover la cooperación y el diálogo, y establecer mecanismos de consulta y de búsqueda de consenso, para la toma de decisiones entre los diversos actores sociales,



Academia Nacional
de la Ingeniería y el Hábitat

- especialmente con la participación de la sociedad civil en el encuentro de soluciones de los conflictos o problemas que requieren atención prioritaria
3. Implementar sistemas de evaluación y medición de resultados.
 4. Desarrollar e implementar sistemas de información sobre las decisiones y actividades del gobierno, asegurando su disponibilidad y comprensión para toda la ciudadanía.
 5. Promover reformas institucionales inclusivas, con mecanismos de participación, y que fortalezcan la capacidad de los ciudadanos para exigir cuentas a la administración pública y establecer responsabilidades.
 6. Fomentar la investigación empírica comparativa para comprender mejor los efectos y limitaciones de la gobernanza participativa en diferentes entornos.
 7. Impulsar programas educativos y de empoderamiento social que promuevan la igualdad, la corresponsabilidad y la participación política y social de grupos tradicionalmente marginados.
 8. Descentralización administrativa, con delegación de responsabilidades, asignación de recursos y mecanismos de supervisión y control. Empoderamiento de los gobiernos locales para que puedan atender eficazmente y con mayor eficiencia, las necesidades de sus comunidades.
 9. Visualizar situaciones de futuro con la finalidad de prever factores disruptivos y anticipar las respuestas adecuadas.

Conclusiones

1. Para cumplir con las exigencias de una Gobernanza de calidad, la gestión pública deberá contar con la confianza y la cooperación de la ciudadanía, con un marco institucional adecuado y con las capacidades e instrumentos requeridos para el mejor desempeño.
2. La promoción y el fortalecimiento de confianza, implica transparencia y control social, presentación de resultados, combate de la corrupción, educación ciudadana y vigencia de las leyes.
3. El desarrollo práctico de la gobernanza implica un enfoque sistémico (marco jurídico) y adaptativo, basado en la interacción de múltiples actores, la descentralización, la democratización, la creación de espacios de diálogo, el fortalecimiento institucional y la evaluación constante de los procesos y resultados.
4. Las políticas y acciones del gobierno deben garantizar que todos los ciudadanos tengan acceso a oportunidades y recursos, sin discriminación.
5. La construcción de gobernanza es un proceso a largo plazo. Requiere un compromiso sostenido con la reforma institucional, el fortalecimiento de la sociedad civil y la promoción de una cultura de transparencia y rendición de cuentas.

Por la Comisión de Desarrollo Nacional Academia Nacional de la Ingeniería y el Hábitat
Dado en el Palacio de las Academias Nacionales.

En Caracas, a los 14 días del mes de octubre de 2025.

La Junta de Individuos de Número, reunión N° 331/25